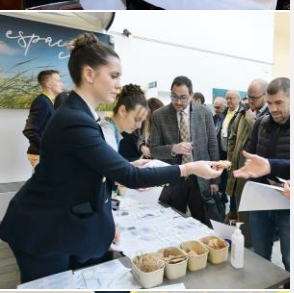


Chères entreprises partenaires,

Ce 27 mars dernier, nous étions 340 personnes réunies pour cette seconde édition du Partners'Day, qui a rencontré un franc succès avec un taux de satisfaction de 4,7 sur 5.

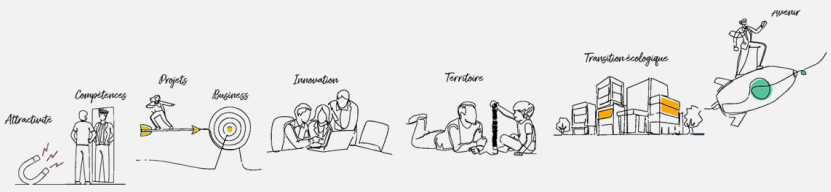
Aux côtés de Corinne Spilios, Nicolas Ferrand, de mes collègues de la Supply Chain et de la Direction des Programmes, nous avons souhaité partager avec vous les formidables perspectives du site de la Hague, tirées par le programme Aval du Futur.

Vous retrouverez dans ce document les informations-clé concernant notre plan de charge à 10 ans que ce soit pour l'exploitation et la maintenance du site au quotidien, le programme Pérennité-Résilience ou encore la préparation de l'Aval du Futur.

Mais au-delà de la visibilité Business que vous offre un tel évènement, je tiens à vous rappeler **nos attentes fortes en matière de sécurité, de sûreté, de qualité, de performance économique mais aussi de performance globale** qui inclut la décarbonation de nos achats.

Ce RDV Business, made in Orano, est devenu désormais un évènement incontournable dans nos relations partenariales pour coconstruire ensemble et avec le territoire l'avenir du traitement-recyclage, qui est plus que jamais un pan de la souveraineté énergétique française.

Stéphanie Gaiffe, Directrice du site Orano la Hague



orano

PERSPECTIVES
A...VENIR

PARTNERS'DAY
Partager Demain

LE PLAN STRATEGIQUE DU GROUPE

Dans un contexte favorable au nucléaire,
le groupe Orano s'est donné trois grandes priorités.

1 — Améliorer notre performance
sur l'ensemble de nos activités et dans la réalisation de nos projets à travers le programme **Opteam26.**

2 — Réussir nos développements
dans notre cœur de métier et dans nos activités de diversification (extension Georges Besse 2, projets miniers, TN Eagle, Orano Med, Batteries...)

3 — Construire l'Aval du futur
en prolongeant nos usines actuelles et en préparant l'outil industriel de demain ainsi que son financement.

OPTEAM26 — **L'Axe 1 conditionne la réussite de nos développements futurs.**

« Nous avons besoin de partenaires dans la durée mais des partenaires qui nous amènent de l'efficacité. On doit faire ces efforts ensemble, mieux travailler avec vous pour aller chercher plus de performance. »

OPTEAM26
LE PLAN DE PERFORMANCE D'ORANO

AXE 1 : OPTEAM26, LE PROGRAMME GLOBAL DE PERFORMANCE

OPTEAM26

4 leviers de performance

- Un schéma industriel robuste et efficace
- La participation de chaque collaborateur à la performance
- La maîtrise de nos ressources humaines et matérielles au juste besoin
- **L'association de nos partenaires industriels à l'amélioration de la performance**

ASSOCIER NOS PARTENAIRES INDUSTRIELS À L'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DU GROUPE

- **Associer nos partenaires à des démarches de « Design to Manufacture »**
- **Être à l'écoute** des idées d'innovation/amélioration de nos partenaires
- Embarquer nos partenaires dans une logique de **performance globale**
- **Déployer une politique d'achats responsables**

« Nous devons être à l'écoute de toutes innovations, améliorations que vous pouvez nous apporter et déployer ce plan de compétitivité au travers d'une politique d'achats responsables »

C.SPILIOS, Directrice BU Recyclage

PERSPECTIVES
A...VENIR

O'rizon
Relevons le Défi

LES GRANDS DEFIS DE LA BU RECYCLAGE

BU RECYCLAGE - NOS 5 DÉFIS

orano

> « Notre mission : ***maîtriser et développer un recyclage sûr, responsable et durable*** des matières nucléaires, ***aujourd'hui et demain*** »

DÉVELOPPER
l'attractivité de nos **métiers**, nos **savoir-faire** et les talents de demain

DÉLIVRER
nos **programmes de** production et **nos** projets **industriels en** lien avec OPTEAM 26

DYNAMISER
notre **démarche commerciale** pour poursuivre notre développement et **accompagner nos clients** dans des solutions durables

DIVERSIFIER
nos **offres de service**, en restant **à la pointe** de l'innovation au sein du **nouveau nucléaire**

DESSINER
les futurs contours de nos sites industriels pour **asseoir le traitement recyclage sur le long terme**, en renforçant notre ancrage territorial

O'rizon
Relevons le Défi

2030
- La confirmation par la France d'une Stratégie de Traitement Recyclage au-delà de 2040
- Des usines de production donnant confiance pour un fonctionnement post 2040
- De nouvelles machines GOMOX pleinement opérationnelles
- La fin de la densification des piscines
- Le lancement de la construction d'une nouvelle usine de Traitement Recyclage

2040
- Un plan de pérennisation pour la Hague et Melox opérationnel au-delà de 2040
- Une nouvelle usine de MOX complémentaire de l'usine existante
- La réalisation de combustibles pour démonstrateur de réacteurs innovants favorisant la fermeture du cycle
- Le développement à l'international de la filière d'excellence française du traitement recyclage

2050
- La mise en service industrielle d'une nouvelle usine de Traitement
- Une stratégie industrielle de fermeture du cycle mise en œuvre grâce au multi-recyclage

2060

LES GRANDS ENJEUX DU SITE DE LA HAGUE

O'rizon
Relevons le Défi

PRODUIRE conformément au plan de charge CLIENTS

- Une usine chargée à pleine capacité **jusqu'en 2045**
- **1 Milliard d'Euros d'achats en 2025** pour les besoins du site de La Hague

TRANSFORMER le site pour plus de PERFORMANCE et D'ATTRACTIVITE

- **Modernisation** des environnements de travail et programme **QVT**
- Construction de **nouveaux bâtiments** non-nucléaires

PREPARER l'avenir post 2040

- **Pérennité / résilience** des installations actuelles
- **Aval du Futur** : Etudes du renouvellement des usines

ENJEUX TRANSVERSAUX

- Réduire encore notre **impact environnemental** (Energie, eau, CO2..)
- Attirer et fidéliser **les talents**
- **Sécuriser notre Supply Chain** avec nos partenaires

Dans le respect permanent de nos règles de Sécurité, de Sûreté & de Protection physique du site

ZÉRO ACCIDENT

PERSPECTIVES A...VENIR

PARTNERS'DAY Partager Demain

Un site tourné vers l'avenir... 2040 et au-delà !

PRÉPARER L'AVENIR DU SITE DE LA HAGUE

PROGRAMME PERENNITE & RESILIENCE

ENJEU : DES INSTALLATIONS FIABLES ET FONCTIONNELLES AU-DELÀ DE 2040

Obsolescence
- Capacité des équipements à répondre aux besoins du parc nucléaire
- Obsolescence réglementaire

Vieillissement
- Equipements
- Infrastructures

Compétences
- Plateformes, Modes opératoires de test / requalification,
- Maintien des compétences

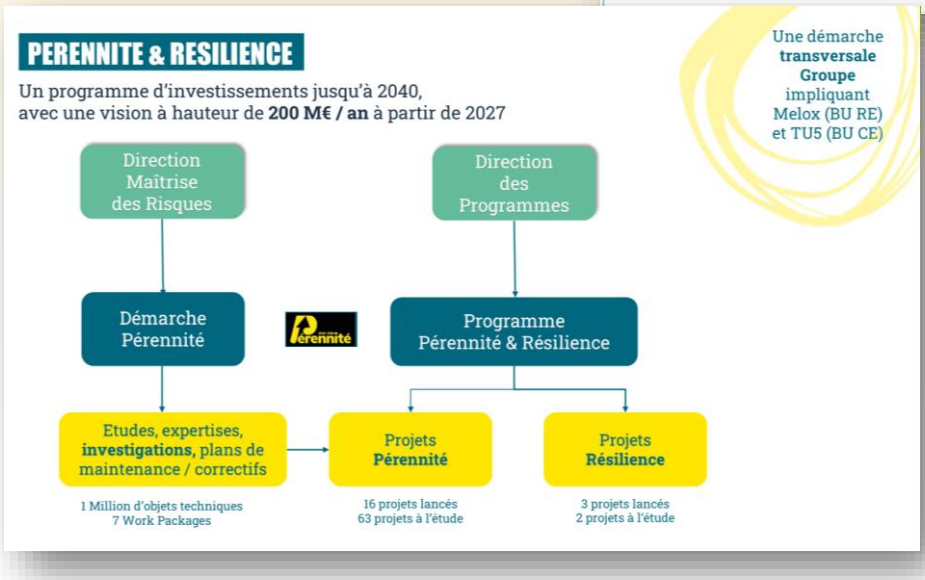
...un programme **Pérennité & Résilience** mis en place, avec deux volets

1 million d'objets techniques à analyser

Pérennité
- Démarche initiée dans les années 2000 pour identifier les équipements critiques et sécuriser leur fonctionnement **jusqu'en 2040**
- Démarche étendue **pour un horizon 2050/2060**

Résilience
- Démarche visant à **assurer la continuité de la production**, au niveau requis par les clients
- Traitement des risques résiduels par le déploiement de mesures localisées au niveau des unités fonctionnelles et ateliers critiques

Au sein du programme **Pérennité Résilience** qui vise à assurer la prolongation du fonctionnement des usines à l'horizon 2050/2060, **la démarche Pérennité** vise à identifier et traiter par anticipation les risques, ayant pour origine le vieillissement, qui induiraient des impacts significatifs sur les capacités de production.



Les projets Pérennité participent à la prolongation du fonctionnement des usines à l'horizon 2050 / 2060.

Les projets de Résilience ont pour but d'assurer des redondances ou interconnexions des fonctions clés.

PERSPECTIVES
A...VENIR

PARTNERS'DAY
Partager Demain

PRÉPARER L'AVENIR DU SITE DE LA HAGUE

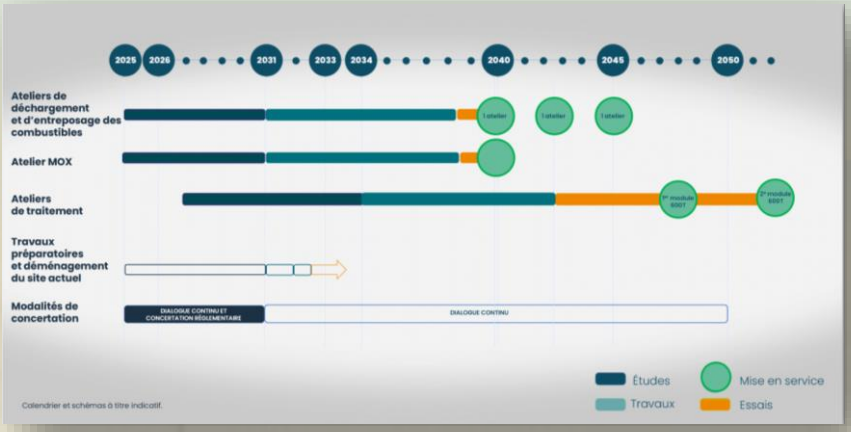
« Il s'agit de construire la 4ème génération d'usines de traitement-recyclage sur ce site de la Hague. Ces usines que l'on va construire fonctionneront encore en 2125 ! »

N.FERRAND,
Directeur Programme Aval du Futur

PROGRAMME AVAL DU FUTUR

Une durée de vie d'au moins 80 ans

- Capacité totale de traitement à terme **équivalente aux capacités actuelles** ;
- Capacité d'entreposage à terme :
  3 bassins de 6500 tmli chacun
  en relais des bassins actuels ;
- Capacité à traiter industriellement **tous les combustibles actuels et EPR,** y compris le MOX
- **Approche modulaire et séquencée** pour couvrir le juste besoin ;
- Réalisation du **nouvel atelier de fabrication de MOX** équivalent aux capacités actuelles

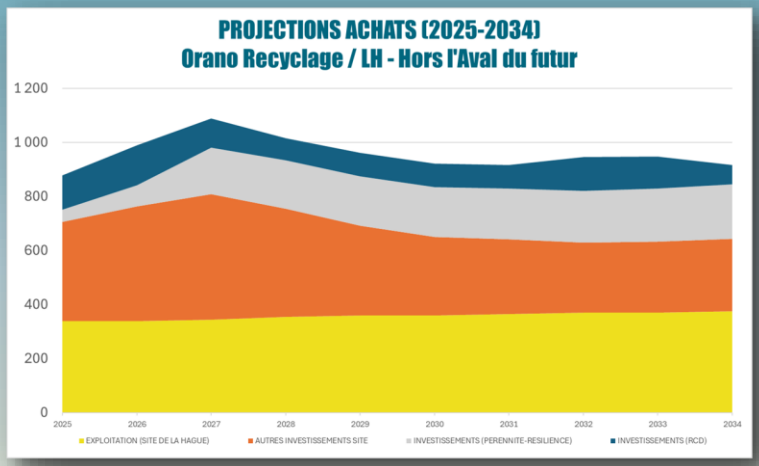


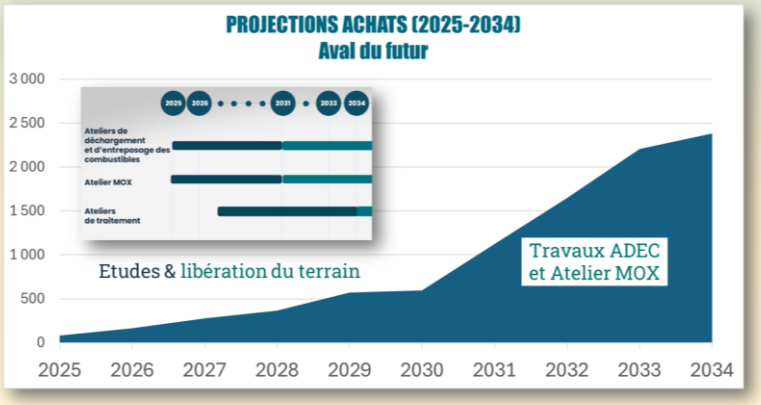
50 hectares à libérer à l'ouest du site

PERSPECTIVES
A...VENIR

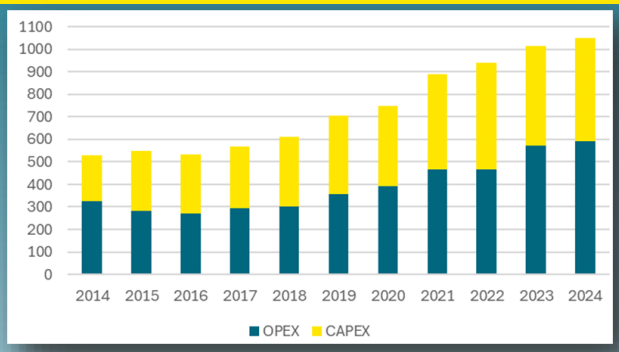
PARTNERS'DAY
Partager Demain

UN PLAN DE CHARGE TRES ELEVE POUR AUJOURD'HUI ET DEMAIN





ACHATS ORANO DANS LE COTENTIN



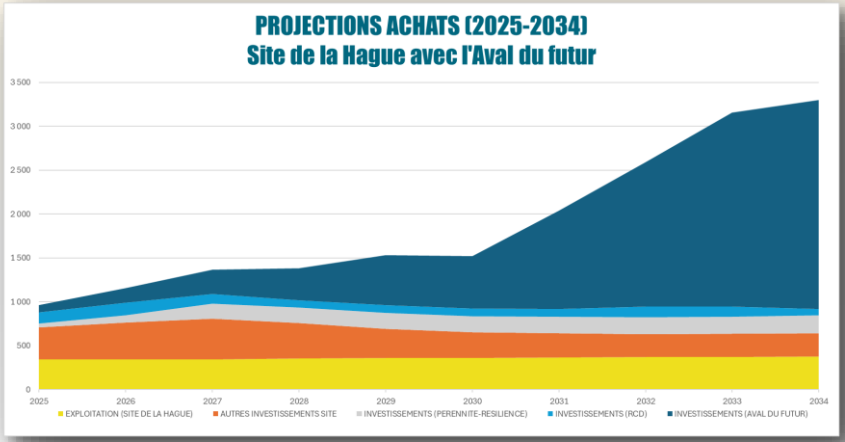
Les achats de toutes les entités d'Orano dans le Nord-Ouest – qui travaillent principalement pour le site Orano La Hague – ont été multipliés **PAR 2 EN 10 ANS : plus de 1 Milliard d'Euros d'achats en 2024**

« Notre plan de charge est extrêmement élevé sur cette usine dès aujourd'hui. Notre transformation va encore s'accélérer, boostée par le programme Aval du Futur.

orano

Mais cette croissance ne pourra se faire aux dépens des valeurs fondamentales que sont les nôtres : la sécurité, la sûreté, la qualité et la performance globale au sens large»

S.GAIFFE



BUSINESS
A...VENIR

PARTNERS'DAY
Partager Demain

PLUS DE 6 MILLIARDS D'EUROS DE PROJETS SUR 2025-2034

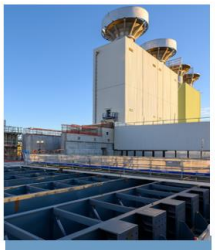
Plus de 500 projets sont identifiés à date pour un montant de 6,2 Milliards d'Euros sur 2025-2034 hors Aval du Futur (sauf préparation).

La description des 46 projets de plus de **20 Millions d'Euros** figure en Annexe. Ils sont classés en **6 catégories :**

Soutien usine & Performance

Sûreté & Réglementation

RCD



Extensions capacitaires

Pérennité & Résilience

Préparation Aval du Futur

NOUS AVONS DES ATTENTES FORTES VIS-À-VIS DE NOS PARTENAIRES :

- DES EQUIPES MAÎTRISANT LES MEILLEURS STANDARDS DE **SECURITE** ET DE **SÛRETE**
- **UNE EXIGENCE OPERATIONNELLE** EN UTILISANT LES FONDAMENTAUX DE L'EO
- LA RECHERCHE CONSTANTE DU **MEILLEUR SAVOIR-FAIRE** ET DU PARTAGE DES **MEILLEURES PRATIQUES**
- L'EMPLOI DE SOLUTIONS **INNOVANTES AU SERVICE DE LA PERFORMANCE**
- DE LA **COOPERATION** ET DE **L'AGILITE**

Nous cherchons l'excellence dans tous les domaines

ZÉRO ACCIDENT

BUSINESS

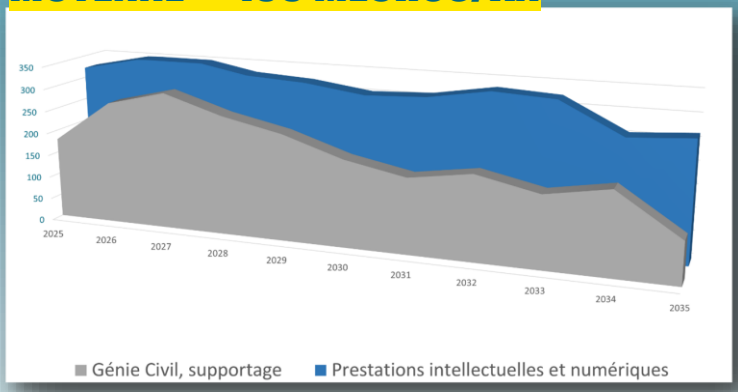
A...VENIR

PARTNERS'DAY
Partager Demain

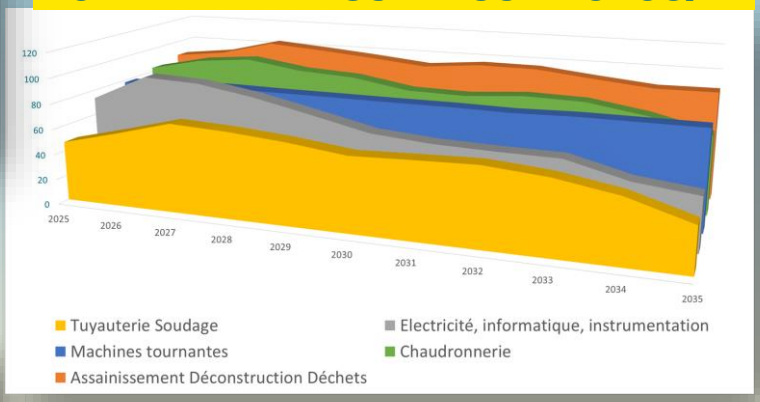
PREVISIONS ACHATS NORD-OUEST (HORS AVAL DU FUTUR) PAR SEGMENT (GIFEN)

MOYENNES 2025-2034

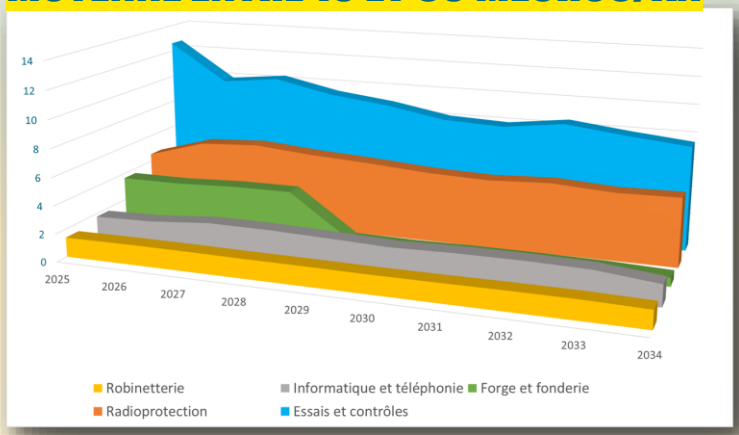
MOYENNE > 100 MEUROS/AN



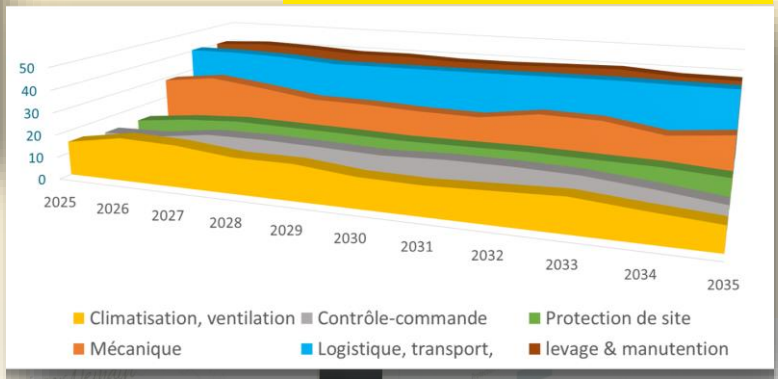
MOYENNE ENTRE 50 ET 100 MEUROS/AN



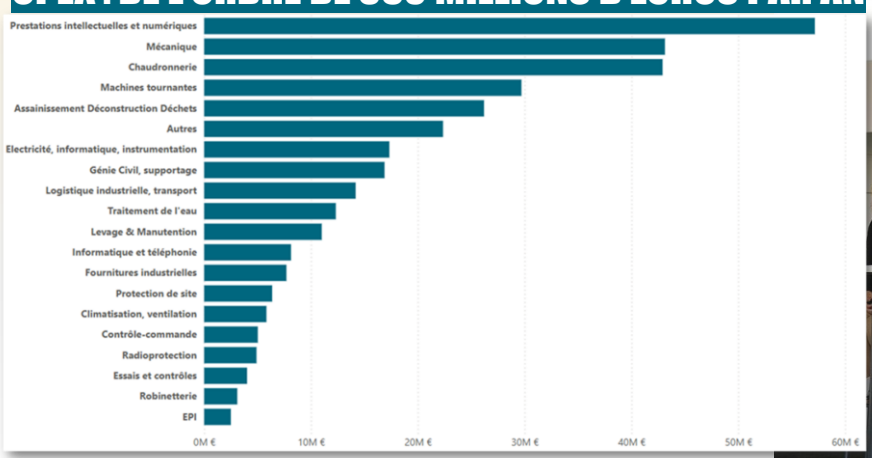
MOYENNE ENTRE 10 ET 50 MEUROS/AN



MOYENNE< 10 MEUROS/AN



OPEX : DE L'ORDRE DE 350 MILLIONS D'EUROS PAR AN

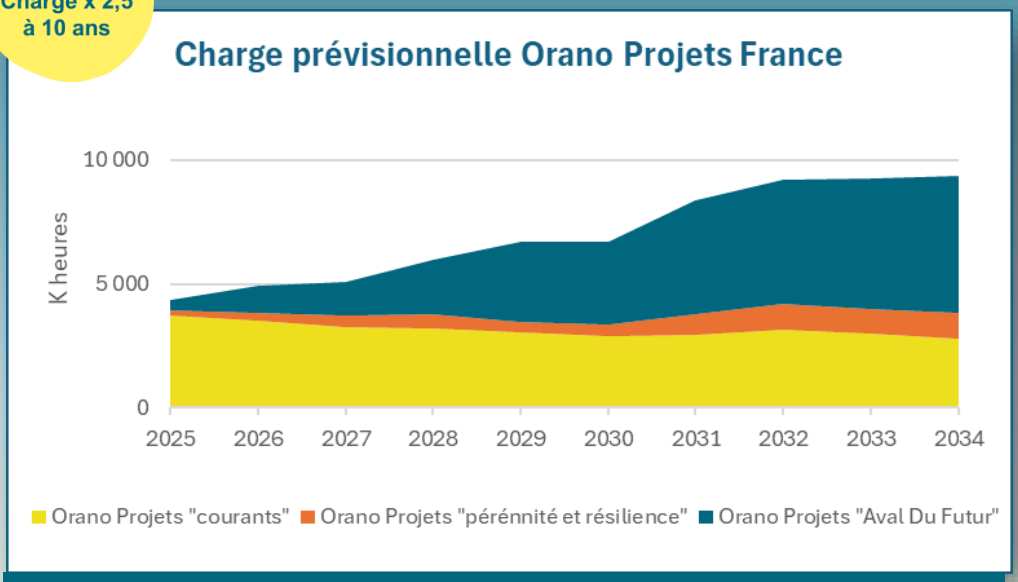


BUSINESS A...VENIR

PARTNERS'DAY Partager Demain

Des besoins en Ingénierie en forte hausse

Charge x 2,5 à 10 ans

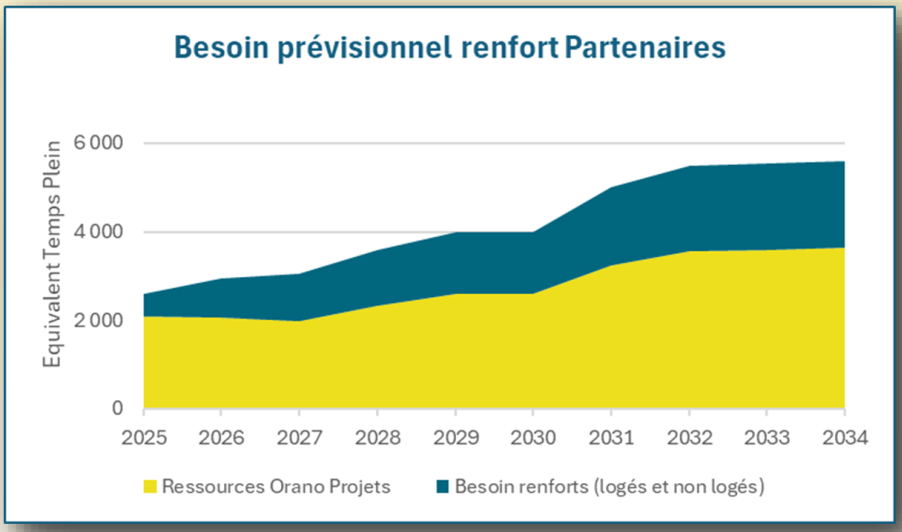


UN TIERS DES HEURES EN SOUS-TRAITANCE

Une forte mobilisation confirmée des ressources Orano et partenaires pour accompagner les **enjeux majeurs d'études Recyclage et Aval du Futur.**

Une mobilisation qui s'accompagne **de nouveaux modes collaboratifs** avec des besoins de **partenariats logés** chez Orano et de **partenariats inversés** (prestation logée chez les partenaires).

Nous avons besoin des meilleurs



8 octobre 2024 : 4 premiers partenariats signés dans le cadre du programme Aval du futur dans le domaine de l'ingénierie pour une durée de cinq ans.

PARTNERS'DAY
Partager Demain

PLAN DE TRANSFORMATION DE LA SUPPLY CHAIN

ASSOCIER NOS PARTENAIRES INDUSTRIELS À L'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE DU GROUPE

OPTEAM 26
LE PLAN DE PERFORMANCE D'ORANO

En 2024 IMPLICATION DES PARTENAIRES

- 8 ATELIERS PILOTES, +60 HEURES D'ÉCHANGES ENTRE EXPERTS, ACHETEURS ET CHEFS DE MARCHÉ POUR RECHERCHER DES SOLUTIONS D'EFFICIENCE
- DES DÉPLACEMENTS CHEZ 8 PARTENAIRES ENGAGÉS DANS LA DÉMARCHE
- 77 ACTIONS IDENTIFIÉES SELON 4 AXES DE TRAVAIL :
  STANDARDS, NORMES & DÉROGATIONS
  CONSULTATION & CONTRACTUALISATION
  OUTILS & PRATIQUES DE COLLABORATION
  COLLABORATION EN ÉTUDES

En 2025 SIMPLIFICATION DES SPÉCIFICATIONS

EN DÉVELOPPANT LE DESIGN TO MANUFACTURE ET LES PLANS D'ACTIONS CONJOINTS AVEC NOS FOURNISSEURS STRATÉGIQUES & EN INDUSTRIALISANT LA DÉMARCHE

« C'est ensemble que nous ferons de chaque achat un acte responsable et c'est ensemble que nous ferons aussi de chaque achat un acte de performance »

M.EUVRARD,
Directeur Supply Chain du Groupe Orano

POLITIQUE ACHATS RESPONSABLES

DES PARTENAIRES ENGAGES

Pour les droits fondamentaux, la santé et la sécurité de leurs salariés

ACCIDENTOLOGIE

ZÉRO ACCIDENT

2024	ATA	ATSA	ATB
Orano	4	17	39
EE	18	17	89
2023			
Orano	5	13	33
EE	19	17	70

Une augmentation significative des ATB chez Orano et les Entreprises Extérieures

Tf 1 - 2024

Orano RE	0,9
Entreprises Extérieures	3,5
Orano RE et EE	2,3

UNE AUGMENTATION DES ATB ORANO ET ENTREPRISES

- Les deux causes principales d'accidents du travail (80% des AT) sont **les déplacements et les heurts**
- Les blessures les plus graves sont liées aux **déplacements**
- La plus grande partie de nos accidents a lieu **hors installations**

LANCEMENT FIN 2024 D'UN PLAN D'ACTIONS SECURITE

ZÉRO ACCIDENT

OBJECTIFS

- Réduire le **nombre d'évènements Sécurité**
- Renforcer **la culture sécurité pour tous**

DEPLACEMENTS

- ✓ Améliorer l'éclairage sur le site
- ✓ Identifier et traiter les dégradations des cheminements piétons
- ✓ Améliorer les cheminements piétons et anticiper les modifications de cheminements

HEURTS

- ✓ Mettre en œuvre les dispositifs de prévention : protection des angles saillants et EPI adaptés

ECHAFAUDAGES

- ✓ Plan d'actions spécifiques liés aux échafaudages via un GT avec des entreprises spécialisées

CULTURE SECURITE

- ✓ Montées en compétence et partage d'expérience
- ✓ Surveillance et plans d'amélioration

CREATION D'UN CLUB SECURITE « ONE TEAM » ENTREPRISES EXTÉRIEURES

Nous faire grandir & Vous faire grandir

Pourquoi ?
Pour partager **les bonnes pratiques** et le **retour d'expérience** des évènements

Qui ?
Environ **40 entreprises** sélectionnées suivant leur taille, leurs risques et leurs accidents

Quand ?
Une fois par trimestre en alternant journée entière et ½ journée

Comment ?
En présentiel, avec des témoignages et groupes de travail

ZÉRO ACCIDENT

Sa réussite réside essentiellement en la participation active de l'ensemble des membres du club

Pour participer au **Club SECURITE « One Team »**...Contactez **bruno.conseil@orano.group**

OBJECTIF GROUPE 2030

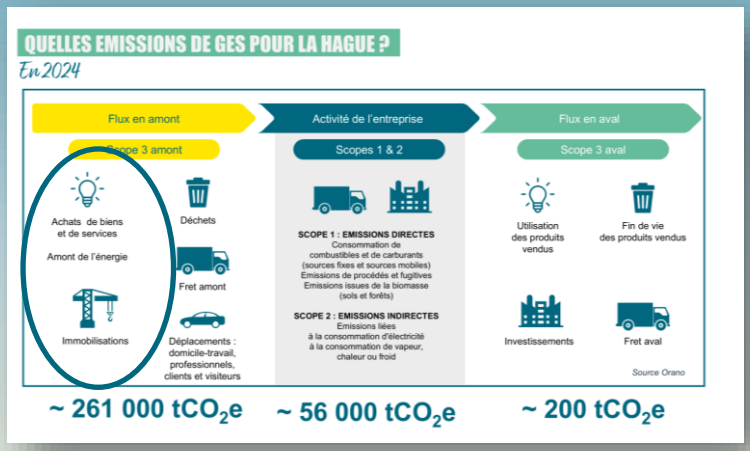
Un Taux de Fréquence inférieur à 1 incluant les entreprises extérieures

REDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL

De nos achats

PAS DE REDUCTION SANS DECARBONATION

Les émissions du Scope 3 du site de la Hague sont à **90% liés aux achats** que ce soit d'**exploitation** ou **d'investissements**



UN PLAN D'ACTIONS EN 5 AXES

- **La sensibilisation** des équipes achats et projets (acheteurs, prescripteurs..)
- **Le passage d'une comptabilité** monétaire à une comptabilité physique
- **L'écopilotage** des installations actuelles
- **L'écoconception** de nos futures installations

Top 5 des segments d'achats les plus impactants :

- Les produits chimiques
- Les métaux
- Le génie civil
- Les ensembles mécaniques et électriques
- Les services

Et **l'engagement de nos partenaires** en matière de **DECARBONATION** mais aussi en **SECURITE**, et sur le plan **SOCIETAL**

CRITERES RSE DANS LES APPELS D'OFFRE

DOMAINE	CRITERES	DONNEES D'EVALUATION
SECURITE	**Taux de fréquence (TF1), pour accident avec interruption temporaire de travail**	Valeur moyenne années N-1 et N-2
DECARBONATION	**Empreinte carbone de l'offre (t CO2)**	Niveau de complétude du chiffrage (postes/matières)
	Alternative bas carbone avec impact	Budget CO2e de l'alternative (t) et impact ou non sur CCT
	Trajectoire de décarbonation 2030	Trajectoire existante / sur scopes 1&2 / 3
SOCIETAL	**Ratio du montant de la formation engagée sur le montant de la masse salariale**	Valeur moyenne années N-1 et N-2
	Index égalité professionnelle	Valeur moyenne années N-1 et N-2
	Promotion de la diversité et de l'inclusion (y.c le handicap)	Existence d'une politique ou d'actions concrètes pour favoriser la diversité et l'inclusion

Objectifs groupe 2030

80 fournisseurs parmi les plus émissifs
accompagnés dans la réduction de leurs émissions

DES DEFIS COLLECTIFS A RELEVER ENSEMBLE

4 AXES DE TRAVAIL POUR RELEVER CES DEFIS

VISIBILITE BUSINESS

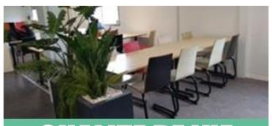
✓Vous donner plus de visibilité régulièrement sur nos marchés à venir à court et moyen terme

RELATION CONTRACTUELLE

✓Mieux travailler ensemble en amont et en aval de la contractualisation

TEMPS SANS VALEUR AJOUTEE

✓Supprimer certains irritants qui vous font perdre du temps pour gagner collectivement en performance



QUALITE DE VIE AU TRAVAIL

✓Renforcer l'attractivité du site pour tous vos salariés et futures recrues

- Participer à tous les **RDV Business** (CCI, JANN, RENNO…)
- Nos **AO** sur CCI Business, Sirius

PARTNERS'DAY
Partager Demain

- Rallonger **des délais de réponse** aux AO (3 à 6 semaines..Objectif : 8)
- Simplifications des **spécifications**
- Simplification de **l'enveloppe administrative** sous Sirius
- Ouverture de **l'école des métiers** aux partenaires

- **Digitalisation des MRO**
- Outils de **planification hebdomadaire de la maintenance**
- Nouvel accès véhicules avec optimisation du flux : le **Bâtiment de Contrôle Véhicules** (PPA1) en nov. 25
- **Mise en place de navettes sur le site** toutes les 4 minutes
- **Gratuité des bus pour tous** avec de nouveaux horaires et une nouvelle ligne

- **Nouvel espace de détente** pour les entreprises près d'UP3
- **Des espaces de restaurations** nouvelle génération
- **Un futur bâtiment pour les entreprises extérieures, ORION**

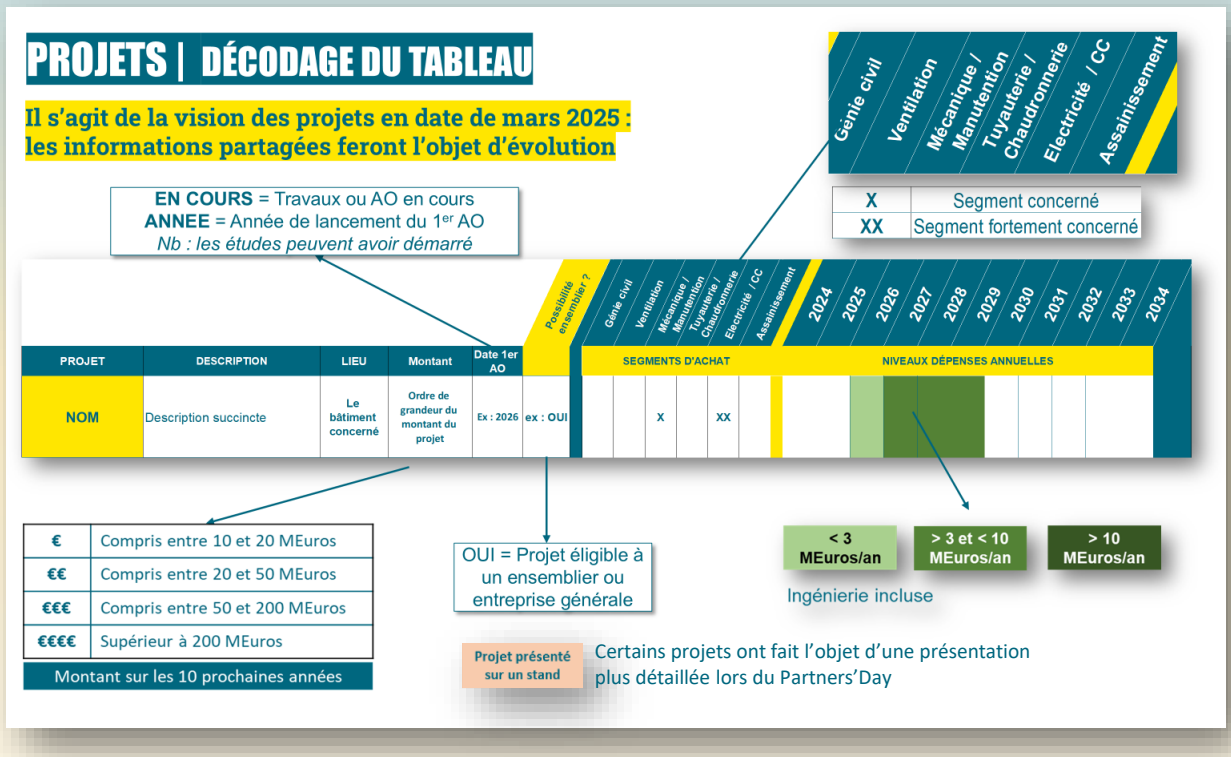
C.CASTELEIN
Présidente
Agglomération du Cotentin

DES DEFIS A RELEVER EN CO-CONSTRUCTION AVEC LE TERRITOIRE

PERSPECTIVES BUSINESS 2025-2034

ANNEXES

Les **appels d'offre** à venir des projets présentés au Partners'Day



Pérennité/Résilience

Aval du futur

OPEX

PERSPECTIVES BUSINESS 2025-2034

PARTNERS'DAY
Partager Demain

SOUTIEN Usine & PERFORMANCE

AO en cours et à venir

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
					SEGMENTS D'ACHAT							NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
Modernisation des salles de conduite	Modernisation des salles de conduite dans le cadre du projet Convergence	Site	€€	En Cours						xx											
Refroidissement Piscines C, D et E	Augmentation puissance refroidissement piscines C D E	Piscines CDE	€€	En Cours	oui	x	x		xx	x											
Densification Piscines CDE	Augmentation par densification des capacités d'entreposage des combustibles usés	Piscines CDE	€€€€	En Cours	oui	x	x	xx	x	x											
Mise à niveau Rack RTP	Mise à niveau du rack RTP existant	Multi	€	2025	oui	xx	x			x											
Entreposage à sec TN Eagle	Création d'une fonction de chargement des emballages TN Eagle sur NPH	NPH	€€	2025				xx		x											
Combustibles KANSAÏ	Réception et traitement du combustible Kansaï dans des emballages TN EAGLE	NPH / R1	€€€	2025	oui	xx		xx		x											
PLAN "S.I."	Mise à jour des Systèmes d'Information : informatique, logiciels, interphonie, telephonie, …	Multi	€€€	2025						xx											
PLAN "Vitrif 1000"	Amélioration de la performance de la Vitrification pour atteindre 1000 CSD-V par an	R7 / T7	€€€	2025	oui			xx	x	xx	x										
Création nouvelle ligne effluents 4120-10 vers 4110-	Création d'une ligne entre R7 et R2	R2 / R7	€€	2027		x			xx		x										

Projet présenté sur un stand

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros
Montant sur les 10 prochaines années	

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

< 3 MEuros/an | > 3 et < 10 MEuros/an | > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

SURETE & REGLEMENTATION

AO en cours et à venir

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
					SEGMENTS D'ACHAT							NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
DAI	Renouvellement de la Détection Automatique Incendie	Site	€€	En Cours						xx											
ERI	Installation de nouvelles portes et clapets coupe feu sur le site de La Hague	Site	€€	En Cours	oui	xx	xx		x												
Foudre	Mise à niveau des équipements contre la foudre sur tous les bâtiments	Site	€€	En Cours						xx											
MASC 117	Renforcement piscine NPH et CDE / Déconstruction MAPu et NF 907 / Etêtement du bâtiment HAO	Multi	€€€	En Cours	oui	xx															
Protection physique du site	Renforcement de la Protection Physique du site	Site	€€€	En Cours		x		x		xx											
Remontée d'eau Barrage	Remplacement de la tuyauterie et de la station de pompage de l'eau brute du site	Ext	€	2025	oui				xx	x											
Mise en conformité directive nationale de sécurité	Réglementation "PCMNIT N°2"	Multi	€€€	2029		x				xx											
Remplacement climatiseurs	Remplacement des climatiseurs contenant du gaz R134a	Site	€€	2030	oui				xx	x											

Projet présenté sur un stand

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros
Montant sur les 10 prochaines années	

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

< 3 MEuros/an | > 3 et < 10 MEuros/an | > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

PERSPECTIVES BUSINESS 2025-2034

PARTNERS'DAY
Partager Demain

EXTENSIONS CAPACITAIRES

AO en cours et à venir

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
						SEGMENTS D'ACHAT						NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
Fosses 50/60 de EEVLH	3ème extension d'entreposage des CSD-V dans EEVSE	EEVSE	€€	En Cours		xx	x		xx	x											
Fosses 70/80 de EEVLH	4ème extension d'entreposage des CSD-V dans EEVSE	EEVSE	€€€€	En Cours		xx	x		xx	x											
Extension ECC 2	2ème Augmentation de capacité de l'entreposage des CSD-C	Nouveau + ECC	€€€€	2025	oui	xx	x	xx		x											
4ème Alvéole Alpha	Réalisation d'une 4ème alvéole d'entreposage des déchets Alpha	STE3	€€	2026			x	xx	x	x		1				1					
Aménagement AD2	Plusieurs projets Aménagements AD2 : (suite du projet ECE) nouvelle alveole C'2, densif ADT2, refection ADT1, deplacement	AD2	€€€	2026	oui	xx	x			x	x	1									
Fosses 90, etc. de EEVLH	5ème puis 6ème extension d'entreposage des CSD-V dans EEVSE	EEVSE	€€	2032		xx	x		xx	x							1	1			

Projet présenté sur un stand

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros

Montant sur les 10 prochaines années

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

< 3 MEuros/an | > 3 et < 10 MEuros/an | > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

Reprise et Conditionnement des Déchets anciens

AO en cours et à venir

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
						SEGMENTS D'ACHAT						NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
AZNO	Aménagement zone nord ouest => Assinissement parc aux ajoncs	Site	€€	En Cours	oui	xx					xx										
UNGG Silo 130	Reprise déchets (et effluents) UNGG des fosses 43 et 44 du silo 130	Fosses 43 et 44	€€€	En cours			x	x	xx	x	x										
DFG	Reprise et cimentation des Déchets Faible Granulométrie (résines du dégainage)	Nouveau + Dégainage	€€€€	En cours		xx	x	x	xx	x	x										
RCD HAO	RCD présents dans le silo HAO et les piscines du SOC	HAO + Piscines SOC	€€€€	En cours				xx		x											
RCB Toits de Silo	Reprise des Boues de STE2	STE2	€€€	2025		xx	x	x	x	x											
UNGG Silo 115	RCD Uranium Naturel Graphite-Gaz du silo 115	Nouveau + STE	€€€€	2025		xx	xx	xx	x	x											
Fosses 26	Reprise et cimentation des boues de la fosse 26	Fosse 26	€€	2026	oui		x	xx	x	x	x										
NABUCO	Construction d'un nouveau silo pour l'entreposage des boues STE2	Nouveau + STE2	€€€€	2027		xx	x	x	xx	x											

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros

Montant sur les 10 prochaines années

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

< 3 MEuros/an | > 3 et < 10 MEuros/an | > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

PÉRENNITÉ RÉSILIENCE

Des projets à réaliser aux meilleurs niveaux de sécurité, de sûreté, de performance et d'excellence opérationnelle

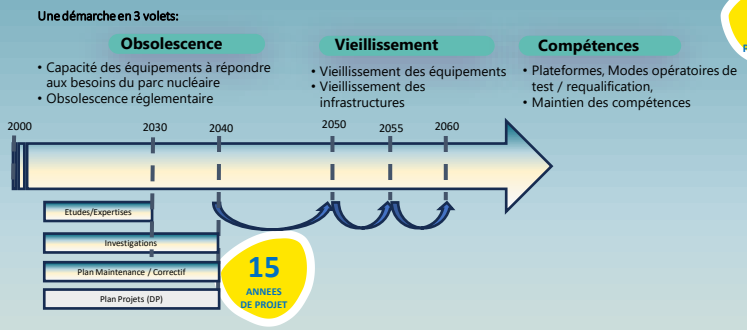
PARTNERS'DAY Partager Demain

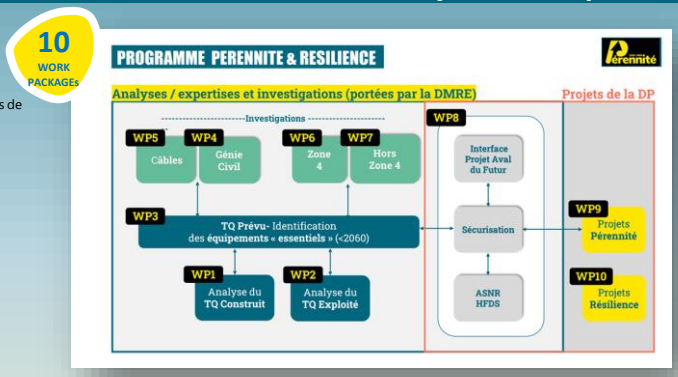
DÉMARCHE « PÉRENNITÉ »

1 million d'objets techniques à analyser

Au sein du programme Pérennité Résilience qui vise à assurer la prolongation du fonctionnement des usines à l'horizon 2050/2060, la démarche Pérennité vise à identifier et traiter par anticipation les risques, ayant pour origine le vieillissement, qui induiraient des impacts significatifs sur les capacités de production.

Enjeu : Réaliser des investigations et mettre sous surveillance 1 million d'objets techniques d'ici 2040





LA DEMARCHE PERENNITE EST PORTEE PAR LA DIRECTION MAÎTRISE DES RISQUES ET EXPERTISES

Etudes / Expertises

2025 à 2030

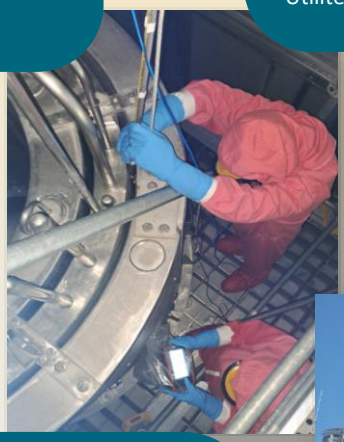
- Analyse des écarts au TQC et TQE (WP 1 et 2)
- Etudes d'identification des équipements à risque vieillissement (WP3, 6 et 7)
- Etudes tenue mécanique / séisme : Génie civil, structures métalliques (WP4)
- Etudes vieillissement câbleries (WP5)

Investigations

2025 à 2040

- Investigations câbles (WP5)
- Investigations Génie civil (WP4)
- Investigations équipements Zone 4 (WP6)
- Investigations équipements Hors Zone 4 (WP7)

Utilités, Réactifs, Refroidissement…



Plan de maintenance Correctifs

2025 à 2040

- Selon les résultats des investigations menées, correctifs court terme et moyen terme à réaliser sur l'ensemble des typologies d'équipements
- Génie civil, câbles, tuyauteries, équipements mécaniques, équipements chaudronnés, électricité, instrumentation, ventilation…

orano

Mars 2025

Pérennité
PÉRENNITÉ RÉSILIENCE

Des projets à réaliser aux meilleurs niveaux de sécurité, de sûreté, de performance et d'excellence opérationnelle

PARTNERS'DAY
Partager Demain

PROJETS « PÉRENNITÉ & RÉSILIENCE »

Objectif :

- **Les projets Pérennité** participent à la prolongation du fonctionnement des usines à l'horizon 2050 / 2060.
- **Les projets de Résilience** ont pour but d'assurer des redondances ou interconnexions des fonctions clés.

Projets Pérennité portés par la Direction des Programmes

17 PLANS DE PROJETS IDENTIFIES AU TITRE DE LA PERENNITE

CORROSION & FATIGUE / GOULOTTES TÊTE USINE / PERENNITE DES RESEAUX / MESURES NUCLEAIRES / VIEILLISSEMENT & OBSOLESCENCE / FONCTIONS A PERENNISER / INVESTIGATIONS / SOUTIEN LOGISTIQUE / CONDUITE DE REJET / MANUTENTION / VITRIFICATION / ENTREPOSAGE / ERA (AUTOMATES) / ORGANES DE TRANSFERTS / SYSTÈME D'INFORMATION / SÛRETE / TRANSPORTS INTERNES / PISCINES

Projections Business

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
PLAN "Mesures Nucléaires"	Pérennisation des postes de mesures nucleaire dsu site	Multi	€€	En Cours				x		xx		1	1	1	1	1	1	1	1		
PLAN "Investigations"	Investigations téléopérées d'équipements de Zone 4	Multi	€€	2025				xx				1			1	1		1	1	1	
PLAN "Manutention"	DMF des Ponts à 2040	Multi	€€	2025	oui			xx		x	x	1	1								
Plan "Transports Internes"	Remplacement des MAFI	Multi	€€	2026				xx		x			1			1		1	1	1	1
Plan "Conduite de rejet"	Rénovation de la conduite actuelle	STE3	€€€	2026		xx			xx		x		1	1							
PLAN ERA - PR	Pérennisation Automates site	Site	€€€€	2026						xx		1									
PLAN "Réseaux Fluides / Energies"	Ajout d'un groupes électrogène et remplacement de groupes diesels	PE	€€€	2027	oui	x	x		xx	xx		1									
PLAN "Goulottes tête usine"	Maintenance équipements de Zone 4 en tête d'usine	R1 / T1	€€€	2028				xx	x				1	1							

SEGMENTS D'ACHAT / NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros

Montant sur les 10 prochaines années

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

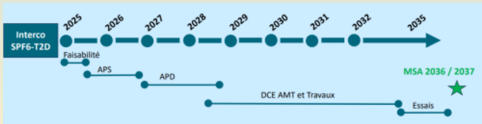
< 3 MEuros/an — > 3 et < 10 MEuros/an — > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

Projets Résilience en étude de faisabilité par la Direction des Programmes

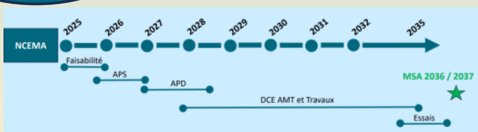
Interco SPF6-T2D

Créer une liaison pour les transferts de produits de fission en amont des ateliers de vitrification sur UP2-800 vers UP3 pour vitrification, et inversement



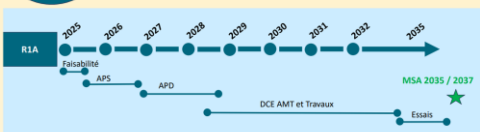
Nouvelle Concentration Effluents MA

Assurer une redondance permettant d'apporter de la résilience en cas de perte d'un évaporateur 4130 sur R2 ou T2



R1A

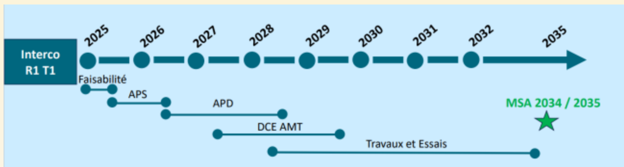
Equiper la chaîne R1A sur la base de l'existant en chaine R1B, pour un fonctionnement des chaînes alterné ou simultané



T1B UOX

Remettre la chaîne B de l'atelier de dissolution de T1 dans une configuration UOx

ZOOM sur Interconnexion R1/T1



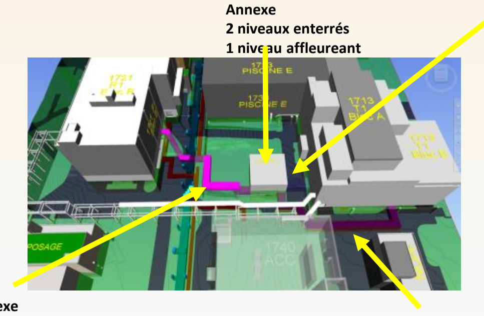
Interconnexion R1/T1

L'objectif de l'interconnexion R1/T1 est de pouvoir envoyer les flux issus d'EC cisaillés et dissous sur UP2-800 vers UP3 pour extraction, et inversement.

En complément de R1A et/ou T1B, cette interconnexion permet une tête d'usine à la fois plus flexible, plus performante, et plus résiliente.

Choix de conception:

- Transfert par batch des solutions avec mise en place de cuves relais dans un bâtiment dit « Annexe » (3 cuves) à construire
- Ventilation procédé autonome
- 2 cuves effluents (A et V)
- Connexion de l'Annexe à T1 qui assure la fourniture en utilités / réactifs / électricité / ventilation bâtiment et conduite .



Annexe
2 niveaux enterrés
1 niveau affleurant

Galerie de Liaison Fines + AC tritié Matériel + Utilité Personnel

Caniveau R1/annexe affleurant/semi émergent NU+Fines + Ac tritié

Caniveau T1/annexe Affleureant NU+effluient A

orano

Mars 2025

PERSPECTIVES BUSINESS 2025-2034

PARTNERS'DAY Partager Demain

HORS IMMOBILIER

Pérennité & Résilience

AO en 2025 et 2026

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
					SEGMENTS D'ACHAT							NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
PLAN "Mesures Nucléaires"	Pérennisation des postes de mesures nucleaire dsu site	Multi	€€	En Cours				x		xx		1	1	1	1	1	1	1			
PLAN "Investigations"	Investigations téléopérées d'équipements de Zone 4	Multi	€€	2025				xx				1			1	1		1	1	1	
PLAN "Manutention"	DMF des Ponts à 2040	Multi	€€	2025	oui			xx		x	x	1	1								
Réaménagement T1B en UOx	Ré-équiper la chaine T1 B en Uox	T1	€€€	2025		x		xx	x	x	xx										
Plan "Transports Internes"	Remplacement des MAFI	Multi	€€	2026				xx		x			1			1		1	1	1	
Plan "Conduite de rejet"	Rénovation de la conduite actuelle	STE3	€€€	2026		xx			xx		x		1	1							
Remplacement / Maintenance équipements	Remplacement / Maintenance d'équipements ESP/ESPN & tuyauteries en zone contrôlée	Multi	€€€	2026		x		x	xx		x	1			1						
PLAN ERA - PR	Pérennisation Automates site	Site	€€€€	2026						xx		1									

Projet présenté sur un stand

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros

Montant sur les 10 prochaines années

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

< 3 MEuros/an | > 3 et < 10 MEuros/an | > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

AO à partir de 2027

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
					SEGMENTS D'ACHAT							NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
PLAN "Réseaux Fluides / Energies"	Ajout d'un groupes électrogène et remplacement de groupes diesels	PE	€€€	2027	oui	x	x		xx	xx		1									
Interconnexion R1/T1	Liaison procede entre R1 et T1 + nouveau batiment au milieu	Nouveau + R1/T1	€€€€	2027		xx	x	x	xx	x	x	1	1								
R1A en Uox	Equipement de la chaîne A de R1 pour pouvoir traiter de l'UOx	R1	€€€€	2027			x	xx	xx	x		1	1								
Cellule Dém. R7-T7	Nouvel exutoire pour déchets qui sont dans du DEM	R7 / T7	€€€	2028		x	x	xx	x	xx	x		1			1					
PLAN "Goulottes tête usine"	Maintenance équipements de Zone 4 en tête d'usine	R1 / T1	€€€	2028				xx	x				1	1							
Concentration Effluents MA R2/T2	Ajout d'un évaporateur "moyenne activite" supplémentaire	R2/T2 ou STE ou nouveau	€€€€	2028		x(x)	x	(x)	xx	x	x	1	1								

€	Compris entre 10 et 20 MEuros
€€	Compris entre 20 et 50 MEuros
€€€	Compris entre 50 et 200 MEuros
€€€€	Supérieur à 200 MEuros

Montant sur les 10 prochaines années

X	Segment concerné
XX	Segment fortement concerné

< 3 MEuros/an | > 3 et < 10 MEuros/an | > 10 MEuros/an

Ingénierie incluse

IMMOBILIER

PROJET	DESCRIPTION	LIEU	MONTANT	Date 1er AO	Ensemblier ?	Génie civil	Ventilation	Mécanique Manutention	Tuyauterie Chaudronnerie	Electricité / CC	Assainissement	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
					SEGMENTS D'ACHAT							NIVEAUX DÉPENSES ANNUELLES									
Bâtiment "Orion"	Nouveau bâtiment "entreprises extérieures"	MURETS	€€	2025	oui	xx	x			x											
Parking des Dunes	Nouveau Parking à l'entrée du site	ODE	€€	2025	oui	xx				x		1			1						

PRÉPARATION AVAL DU FUTUR

Des projets à réaliser aux meilleurs niveaux de sécurité, de sûreté, de performance et d'excellence opérationnelle

PARTNERS'DAY Partager Demain

LIBERATION DU TERRAIN & PREPARATION CHANTIER

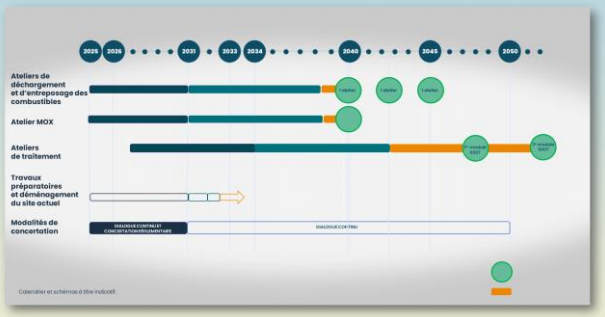
Enjeu : libérer 50 hectares à l'ouest du site pour les besoins du programme Aval du Futur

AVAL DU FUTUR

- **Renouvellement** de l'usine de traitement de La Hague ;
- Capacité totale de traitement à terme **équivalente aux capacités actuelles** ;
- Capacité d'entreposage à terme : 3 bassins de 6500 tmli chacun , **en relais des bassins actuels** ;
- Capacité à traiter industriellement **tous les combustibles actuels et EPR, y compris le MOX**
- **Approche modulaire et séquencée** pour couvrir le juste besoin ;
- Réalisation du **nouvel atelier de fabrication de MOX** équivalent aux capacités actuelles ;

50 HECTARES A L'OUEST DU SITE

POUR UNE USINE D'UNE DUREE DE VIE DE 80 ANS



Libération du terrain

- **50 Bâtiments à déconstruire**
- **16 postes électriques à déposer**
- **Réseaux à dévoyer ou reconstruire**
- **Gestion des terres et préparation des sols , études paysagères**
- **Modification de la ZPR**
- **Biodiversité, diagnostic**
- **Géotechnie**

Besoin de libération des zones entre 2028 et 2040

2025 : début de déconstruction Restaurant 2 et Bat 244

Les projets des bâtiments à construire avant la déconstruction des bâtiments existants sont portés par la Direction des Programmes

Préparation du chantier

Nouvel accès, base vie chantier, centrale à béton…

orano

Mars 2025

SOUTIEN USINE

Des prestations à réaliser aux meilleurs niveaux de sécurité, de sûreté, de performance et d'excellence opérationnelle

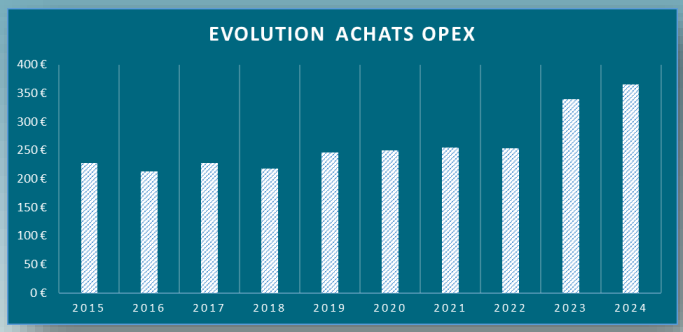
PARTNERS'DAY
Partager Demain

ACHATS EXPLOITATION / MCO

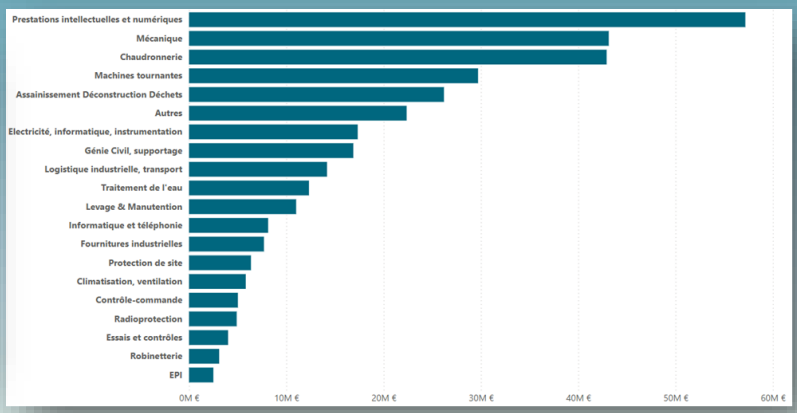
Objectif : permettre l'exploitation du site et son Maintien en Condition Opérationnelle

Un DEFI A RELEVER
Augmenter le taux de réponse aux AO

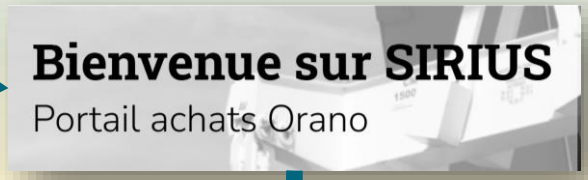
Des dépenses en OPEX en hausse : + 140 MEuros en 10 ans



Répartition des OPEX 2024 par segment d'achat



Vision prévisionnelle AO 2025 - OPEX



UOTR

n° CHRONO	Métier(s) concerné(s)	Descriptif succint de la prestation à réaliser	Atelier(s) concerné(s)	Date prévisionnelle lancement consultation	Date prévisionnelle démarrage contrat
UOTR-01	Chaudronnerie / Tuyauterie	Réalisation de prestations de chaudronnerie type montage/installation d'équipements et fabrication/usinage de pièces mécaniques	Multi-ateliers	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-02	Electricité	Réalisation de prestations de modifications électriques et numériques type tirage de câble et installation, installation d'équipement électriques et vidéos	Multi-ateliers	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-03	Chaudronnerie / Tuyauterie	Modification de ligne pour mise en place de purgeurs standards	R4	2nd semestre 2025	1er semestre 2026
UOTR-04	Electricité	Modification ou création d'un passage de câbles sas accès cheminée UP3	T1	1 semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-05	Installation mécanique Chaudronnerie/ fabrication	Mise en place carter de protection autour de la centrale hydraulique de la cisaille	R1	1 semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-06	Chaudronnerie / Tuyauterie	Mise en place en dur tuyau purge boucle 2082 vers siphon de 275.2 vers 2008.10 via 175.2	T1	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-07	Installation mécanique Chaudronnerie/ fabrication	Modification de la trappe de chambre de visite de la conduite de rejet	STE3	4eme trimestre 2024	1er semestre 2025
UOTR-08	Levage/Manutention	Mise en conformité l'équipement 3094 457-3-47 de l'atelier T2	T2	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-09	Levage/Manutention	Mise en place d'un monorail sur l'atelier T2	T2	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-10	Chaudronnerie / Tuyauterie	Mise en conformité la structure 3094 457-3-46 sur l'atelier T2	T2	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-11	Chaudronnerie / Tuyauterie	Mise sous cocon machines campagne chemise / Réalisation de caisse de stockage	T1	4ème trimestre 2024	1 semestre 2025
UOTR-12	Mécanique	Portes d'accès motorisation P0. Modification de la porte d'accès Z4	ACC	1er trimestre 2025	2nd trimestre 2025
UOTR-13	Chaudronnerie / Tuyauterie	Modification de la ligne d'Air Industriel (AI) alimentant AL 4130 301 pour permettre le démontage du diaphragme	T2	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-14	Mécanique	Modification du sens d'ouverture d'une porte d'évacuation en zone 1	T2	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-15	Chaudronnerie / Tuyauterie	Adaptation des nouvelles pompes 5210 3500 et 3510, modèle actuel obsolète.	R4	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-16	Chaudronnerie / Tuyauterie	Modification tuyauterie pour montage nouveau 3001 QT 45 (H2O2)	UCD	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-17	Electricité	Modification d'armoire électrotechnique	R1/T1	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-18	Chaudronnerie / Tuyauterie	Corrosions sur points de prélevements PR des gaines de ventil procede SPF 5 / 6 - Remplacement des balises de prélèvements PR	SPF 5/6	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-19	Mécanique	Modification pour mise en place bloc filtre HP REP 63 groupe n°1	R1	2nd semestre 2025	1er semestre 2026
UOTR-20	Mécanique	Adaptation mécanique pour mise en place pompes tête de remplissage obsolète	T4	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-21	Mécanique	Remplacement laveur d'évents formol 9981-42	T3	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-22	Electricité	Mise en place d'une caméra IP dans le tunnel 204	ACC	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-23	Chaudronnerie / Tuyauterie	Corrosion sur points de prélevements PR des gaines de ventilation procédé atelier R2 / Remplacement des balises de prélèvements PR	R2	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-24	Instrumentation	Optimisation des débitmètres et électronique de commande des sécheurs 1000/2000	ACC	1er semestre 2025	2nd semestre 2025
UOTR-25	Incendie	Implantation d'une DAI dans le sas B261-1	STE3	2nd semestre 2025	1er semestre 2026
UOTR-26	Installation mécanique Chaudronnerie/ fabrication	Installation d'un prototype optimex en lieu et place de la pompe 5001 5920 . (notamment couper le support…)	R4	2nd semestre 2025	1er semestre 2026
UOTR-27	Mécanique	Montage d'un prototype OPTYMEX en lieu et place de la pompe 5001 5020	R4	2nd semestre 2025	1er semestre 2026
UOTR-28	Ventilation	Revamping des caissons de ventilation A1 et A2	ACC	1er semestre 2025	2nd semestre 2025

UOCE – Pôle Vitrification

N° Chrono	Libellé du sujet	Descriptif succinct du sujet	Localisation (unité, atelier)	Pilote	Date prévisionnelle lancement de la consultation
UOCE-05	Réfection GMF T7 VA / VB	Remise en état et évolution du Générateur Moyenne Fréquence (GMF)	T7	Maintenance	avr.-25
UOCE-06	Fléautage + Changement des tronçons irradiants boucle 3 GMF	Assainir la tuyauterie en Zone contrôlée afin de diminuer l'activité + Changement de tronçons	R7	Maintenance	mars 2025
UOCE-07	Travaux pour fonctionnement en automatique de l'Unité de Levage CNC2	Etude en cours pour vérification du programme automate pour tester sa réponse au besoin des cycles en automatique. Les travaux seront définis à l'issue de cette étude.	R7	Pôle technique	A définir
UOCE-08	DEBOUCHAGE SIPHON Garage Unité de Levage (GUL) Voie B atelier R7	Trouver une technique de débouchage avec la création d'outils spécifiques	R7	Maintenance	avril 2025
UOCE-09	DEBOUCHAGE SIPHON Garage Unité de Levage (GUL) Voie B atelier T7	Trouver une technique de débouchage avec la création d'outils spécifiques	T7	Maintenance	avril 2025
UOCE-10	Flow Bin - Evolution de conception et sécurisation des opérations d'ouverture lors de l'accostage	Modification d'installations mécaniques - Optimisation du système d'ouverture des flow bins sur les ateliers de vitrification	R7/T7	Pôle technique	mars-25
UOCE-11	DEBOUCHAGE DU lèchefritte 92 C	Trouver une technique de débouchage avec la création d'outils spécifiques	R7	Maintenance	avril 2025
UOCE-12	EVSE - changement freins transbordeur	Freins usés à changer	T7	Maintenance	février 2025

orano

Mars 2025